

# „MŮJ LEADERSHIP... ANEB PŘÍBĚH SÍLY A ODVAHY“

## **Kapitola první**

### **„Na vlně inspirace“**

aneb Já učím, inspiruji, koučuji, podporuji, buduji týmy

## **Kapitola druhá**

### **„Pot, krev a slzy“**

aneb Já rozhoduji, velím, provádím těžká opatření

## **Kapitola třetí**

### **„V letu i s nohama na zemi“**

aneb já a moje ambice, plány, strategie, sny a překážky

## Úvod

Jsme jedineční, všude se o tom mluví. Tak proč nám všichni říkají, co musíme a nesmíme? Jak máme řídit firmy a vést lidi? Možná, že když se vydáme na tu pravou výpravu, najdeme svůj styl. Přirozený, odvážný, plný síly a radosti.

Zveme vás na cestu. Váš příběh síly a odvahy začíná.

## Pro koho

Pro vás, šéfy, kteří nechcete, aby vás někdo učil správné "věty", přiměřené reakce, ALE chcete zůstat sami sebou a využít svůj přirozený talent a sílu.

A také pro vás, kteří práci obětujete hodně cenného; někdo zdraví, svoje koníčky, někdo vztahy, někdo čas s dětmi. A někteří jste možná zašli ještě dál. "Museli" jste v určité situaci ustoupit ze své cti, ze svých hodnot.

Také pro vás, kteří jste ani moc manažerovat nechtěli, ale neuměli nebo nemohli říci ne. Nebo vám práce s lidmi jde od ruky, ale nějak ztrácíte tah na branku. A nebo vám to s vybranými jedinci fakt neklape... nebo chcete jen potkat skupinu stejně "postižených" a vyměnit si ty nejcennější a nepříliš sdílené zkušenosti.

<p style="text-align: center;"><b>Kapitola první: „Na vlně inspirace“</b> aneb Já učím, inspiruji, koučuji, podporuji, buduji týmy</p>	<p style="text-align: center;"><b>Kapitola druhá: “Pot, krev a slzy”</b> aneb Já také rozhoduji, velím, provádím těžká opatření</p>	<p style="text-align: center;"><b>Kapitola třetí: „V letu i s nohama na zemi“</b> aneb Já a moje ambice, plány, strategie, moje sny a překážky</p>
<p><u>Mentorování v manažerské praxi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>mentorování, které odradí – pan Chytrý</li> <li>mentorování nabízející a respektující</li> </ul> <p><u>Koučování a empowerment v manažerské praxi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>co nelze využít z koučování v manažerské praxi</li> <li>co naopak ano a s velkým dopadem</li> </ul> <p><u>Empatie – základní stavební kámen práce s lidmi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>moje schopnosti empatie</li> <li>co s empatií u „padouchů“ a „lůzrů“</li> </ul> <p><u>Zpětná vazba</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>pasti zpětné vazby</li> <li>zpětná vazba podporující samostatnost a výkonnost</li> </ul> <p><u>Pomáhání prospěšné (rozvíjející) a pomáhání škodlivé (kontrolující):</u></p> <p><u>Inspirace a inspirování</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>pseudodelegování a motivující delegování</li> <li>vlastní kreativita a myšlení mimo zavedené vzorce</li> <li>podpora kreativity v týmu</li> </ul> <p><u>Remote Leadership</u></p> <p><u>Praxe - learning lab</u></p> <p><u>Sebereflexe</u></p> <p><b>Nejsem příliš tolerantní, příliš měkký?!</b></p>	<p><u>Moc v rukou leadra</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>škodlivé druhy moci: potíže se sebevědomím, msta, neschopnost přiznat „nevím“ nebo chybu</li> <li>moc, která směřuje, zachraňuje a usnadňuje</li> </ul> <p><u>Rozhodování</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>rozhodnost při chybějících informacích</li> <li>váhání: užitečné zvažování versus strach rozhodnout</li> <li>složitá dilemata</li> </ul> <p><u>Lidský aspekt</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>co když někomu ublížím, někoho poškodím</li> <li>co když nevidím, že někomu ubližuji, někoho poškozují</li> </ul> <p><u>Výkonnost a dosahování cílů</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>výkonnost a zvyšování výkonu</li> <li>schopnost zabrat krátkodobě versus dlouhodobě</li> <li>v roli drába</li> <li>dotahování a odkládání</li> </ul> <p><u>Nepopulární aktivity</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>výpovědi, zavírání pracovních pozic</li> <li>rozhodování o platech</li> <li>poslední výstraha, vyvozování následků</li> </ul> <p><u>Remoute Leadership</u></p> <p><u>Praxe - learning lab</u></p> <p><u>Sebereflexe</u></p> <p><b>Nejsem příliš drsný, tvrdý, neústupný?!</b></p>	<p><u>Já a moje ego</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>můj projevový i spící talent</li> <li>moje slabosti, číhající hrozby</li> <li>moje záměry a cíle</li> <li>moje překážky</li> <li>moje strachy</li> <li>spouštěče mých emocí</li> <li>umím jít do neznámého, umím ukázat, že nevím</li> </ul> <p><u>Transformační leadership</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>jak na změny u mě osobně</li> <li>jak na změny u ostatních</li> <li>change management</li> <li>change leadership a remote change leadership</li> <li>největší průšvihy transformačního světa: absence komunikace, slabý leader, znužený leader, osamocený leader, „počkejte, ono to přejde“, únava, skepse, vyhoření, rigidita</li> <li>řízení diverzity – imperativ pro nás, výhoda pro nastupující generaci</li> </ul> <p><u>Vize</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>moje vize, Tvoje vize, naše vize</li> </ul> <p><u>Praxe - learning lab</u></p> <p><u>Sebereflexe</u></p> <p><b>Vím, co opravdu chci? Opravdu?!</b></p>

## Organizační informace

**Termíny konání:** Kapitola první "Na vlně inspirace": 27. - 28. 11. 2024 (2 dny)  
Kapitola druhá "Pot, krev a slzy": 8. - 9. 1. 2025 (2 dny)  
Kapitola třetí "V letu i s nohama na zemi": 5. - 6. 2. 2025 (2 dny)

**Časový harmonogram:** oba dva dny shodně od 9:00 do 17:00 hodin

**Místo konání:** v prostorách ČNP Consulting, Na Bělidle 4, Praha 5, 5. patro

### Lektor:

**Iva Ponděliková**, akreditovaný kouč - supervizor a lektor s dvacetiletou zkušeností s podporou firemních transformací i transformací jednotlivců; autorka knih EGOotroctví a vztahové NEchutnosti

... a host programu.

## Cena

Celková cena za tento program (3 moduly - 6 dní a 4měsíční systematická online práce se skupinou v mezidobí) činí **29.800,- Kč bez DPH** za osobu.

V případě přihlášení 2 a více osob současně je cena pouze **27.800,- Kč bez DPH** za osobu.

### Cena zahrnuje:

- přípravu programu
- organizační zajištění v uvedeném rozsahu
- zajištění a vhodný výběr lektorů/koučů a hostů
- školící prostory a technické vybavení
- dopolední a odpolední coffee break
- výukové materiály pro účastníky

**Cena nezahrnuje** ostatní stravování a ubytování účastníků.

Děkujeme Vám za čas a pozornost věnovanou tomuto návrhu a těšíme se na spolupráci.

Iva Ponděliková  
ČNP Consulting a Psychotéky  
[iva.pondelikova@cnp-consulting.cz](mailto:iva.pondelikova@cnp-consulting.cz)

8. 8. 2024